

**Региональная целевая модель наставничества для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, на территории Красноярского края**

**1. Общие положения**

1.1. Региональная целевая модель наставничества (далее – Целевая модель наставничества) разработана в целях достижения результатов федеральных и региональных проектов «Современная школа», «Учитель будущего», «Успех каждого ребенка», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)» национального проекта «Образование».

Настоящая Целевая модель наставничества является обязательной для органов исполнительной власти муниципальных образований Красноярского края, осуществляющих управление в сфере образования, и организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования.

1.2. Нормативными основаниями для внедрения региональной целевой модели наставничества в Красноярском крае являются:

Указ Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» от 07.05.2018 № 204;

Указ Президента РФ «Об учреждении знака отличия «За наставничество» от 02.03.2018 № 94;

Паспорт национального проекта «Образование», утвержденный президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 года № 16);

Национальный проект «Образование», утвержденный постановлением Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»:

федеральный проект «Учитель будущего»;

федеральный проект «Современная школа»;

федеральный проект «Успех каждого ребенка»;

федеральный проект «Молодые профессионалы»;

Распоряжение Министерства просвещения РФ от 25.12.2019 №Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным образовательным программам и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»;

распоряжение Министерства просвещения РФ от 17.12.2019 № Р-140 «Об утверждении методических рекомендаций по созданию центров непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников и центров оценки профессионального мастерства и квалификации педагогов в рамках региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»;

распоряжение Правительства Красноярского края от 04.07.2019 № 459-р;

региональный проект Красноярского края «Успех каждого ребёнка», утвержденный первым заместителем Губернатора Красноярского края – председателем Правительства Красноярского края Ю.А. Лапшиным 11.12.2018;

региональный проект Красноярского края «Современная школа», утвержденный первым заместителем Губернатора Красноярского края – председателем Правительства Красноярского края Ю.А. Лапшиным 11.12.2018;

региональный проект Красноярского края «Молодые профессионалы», утвержденный первым заместителем Губернатора Красноярского края – председателем Правительства Красноярского края Ю.А. Лапшиным 11.12.2018;

региональный проект Красноярского края «Учитель будущего», утвержденный первым заместителем Губернатора Красноярского края – председателем Правительства Красноярского края Ю.А. Лапшиным 11.12.2018.

1.3. В настоящем документе используются следующие понятия и сокращения:

Благодарный выпускник – выпускник образовательной организации, который ощущает эмоциональную связь с ней, чувствует признательность и поддерживает личными ресурсами (делится опытом, мотивирует обучающихся и педагогов, организует стажировки и т.д.).

Куратор – сотрудник организации, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, либо организации из числа ее партнеров, который отвечает за организацию программы наставничества.

Метакомпетенции – способность формировать у себя новые навыки и компетенции самостоятельно, а не только использовать полученные извне знания и навыки.

Методология наставничества – система концептуальных взглядов, подходов и методов, обоснованных научными исследованиями и практическим опытом, позволяющая понять и организовать процесс взаимодействия наставника и наставляемого.

Наставляемый – участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает

конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции. В конкретных формах наставляемый может быть определен термином «обучающийся».

Наставник – участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого. Требования к наставнику определяются содержанием наставнической программы.

Наставничество – универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве.

Программа наставничества – комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимодействия, взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

Профессиональная ориентация – система последовательных, научно обоснованных мероприятий, направленных на обеспечение профессионального самоопределения и построения индивидуальной образовательной и трудовой траектории человека в соответствии с его индивидуальными особенностями и потребностями развития экономики.

Профессиональное самоопределение – процесс формирования личностью своего отношения к профессиональной деятельности и способ ее реализации через согласование личностных и социально-профессиональных потребностей. Профессиональное самоопределение является частью жизненного самоопределения, то есть вхождения в ту или иную социальную и профессиональную группу, выбора образа жизни, профессии.

Форма наставничества – способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары / группы, участники которой находятся в определенной ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

Школьное сообщество (сообщество образовательной организации) – сотрудники данной образовательной организации, обучающиеся, их родители, выпускники и любые другие субъекты, которые объединены стремлением внести свой вклад в развитие организации и совместно действуют ради этой цели.

Целевая модель наставничества – система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программ наставничества в образовательных организациях.

1.4. Целью внедрения Целевой модели наставничества является обеспечение эффективной поддержки личностного роста, самоопределения, социализации и профессиональной ориентации, необходимых для успешной самореализации всех обучающихся в возрасте от 10 лет системы общего,

дополнительного и профессионального образования, профессионального роста педагогических работников (далее - педагогов) разных уровней образования, а также закрепления молодых специалистов в системе образования, проживающих на территории Красноярского края.

#### 1.5. Задачи внедрения Целевой модели наставничества:

улучшение показателей организаций, осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и образовательным программам среднего профессионального образования (далее - образовательные организации) в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;

подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;

создание психологически комфортной среды для раскрытия личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;

создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;

создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;

формирование открытого и инклюзивного сообщества внутри и вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.

#### 1.6. Структура Целевой модели наставничества включает:

общие требования (предложения) к внедрению направлений наставничества в муниципальных образованиях, образовательных организациях Красноярского края;

общие требования (предложения) к структуре управления региональной системой наставничества;

общие требования (предложения) к организационно-финансовой структуре региональной системы наставничества;

общие требования (предложения) к кадровому обеспечению региональной системы наставничества;

общие требования (предложения) к организации мониторинга реализации региональной системой наставничества.

1.7. Внедрение Целевой модели наставничества осуществляется органами исполнительной власти муниципальных образований Красноярского края, осуществляющих управление в сфере образования, и

образовательными организациями в целях достижения следующих результатов региональных проектов.

Проект	Результат	2020	2021	2022	2023	2024
Региональный проект «Современная школа»	Не менее 70% обучающихся общеобразовательных организаций Красноярского края вовлечены в различные формы сопровождения и наставничества к 2024 году	10%	20%	35%	50%	70%
Региональный проект «Учитель будущего»	Не менее 70% учителей в возрасте до 35 лет вовлечены в различные формы поддержки и сопровождения в первые три года работы	5%	20%	50%	60%	70%
Региональный проект «Успех каждого ребенка»	Не менее чем 70% обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам, вовлечены в различные формы наставничества	10%	20%	35%	50%	70%
Региональный проект «Молодые профессионалы»	Не менее 70% обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам среднего профессионального образования, вовлечены в различные формы наставничества	10%	20%	35%	50%	70%

## 2. Общие требования к внедрению направлений наставничества в муниципальных образованиях Красноярского края

2.1. В каждом муниципальном образовании края должна быть внедрена система наставничества, включающая следующие направления:

- наставничество обучающихся в общеобразовательных организациях;
- педагогическое наставничество;
- наставничество обучающихся в организациях дополнительного образования детей;
- наставничество обучающихся в профессиональных образовательных организациях.

2.2. Реализация Целевой модели наставничества осуществляется с использованием электронной платформы «Наставник», которая включает базу данных наставляемых, наставников, лучших практик и программ наставничества.

2.3. Реализация целевой модели наставничества осуществляется посредством разработки и реализации наставнических программ, содержание которых соответствует запросу (проблеме) образовательной организации.

Программы разрабатываются образовательной организацией при консультационной поддержке Регионального центра наставничества. Программы апробируются в образовательной организации, при условии успешной реализации, проходят сертификацию Региональным центром наставничества, после чего тиражируются посредством размещения на электронной платформе «Наставник».

Ежегодно Региональный центр наставничества предлагает образовательным организациям принять участие в конкурсе на право пилотирования программ наставничества.

2.4. Система наставничества строится на следующих принципах:

принцип научности (применение научно обоснованных и проверенных технологий);

принцип системности (разработка и реализация программы наставничества с максимальным охватом всех необходимых компонентов);

принцип стратегической целостности (необходимость единой целостной стратегии реализации программы наставничества);

принцип легитимности (соответствие деятельности по реализации программы наставничества законодательству Российской Федерации и нормам международного права);

принцип обеспечения суверенных прав личности (честность и открытость взаимоотношений, не допускающий покушений на тайну личной жизни, какого-либо воздействия или взаимодействия обманным путем);

принцип продвижения благополучия и безопасности подростка (реализация программы наставничества таким образом, чтобы максимально избежать риска нанесения вреда наставляемому);

принцип личной ответственности (ответственное поведение куратора и наставника по отношению к наставляемому и программе наставничества, устойчивость к влиянию стереотипов и предшествующего опыта).

## **2.5. Наставничество обучающихся в общеобразовательных организациях Красноярского края.**

2.5.1. Внедрение Целевой модели наставничества может повлиять на решение следующих проблем обучающегося общеобразовательной организации:

низкая мотивация к учебе и саморазвитию, неудовлетворительная успеваемость;

отсутствие осознанной позиции, необходимой для выбора образовательной траектории и будущей профессиональной реализации;

невозможность качественной самореализации в рамках школьной программы;

отсутствие условий для формирования активной гражданской позиции;

низкая информированность о перспективах самостоятельного выбора векторов творческого развития, карьерных и иных возможностей;

кризис идентификации, инфантильность, разрушение или низкий уровень сформированности ценностных и жизненных позиций и ориентиров;

конфликтность, агрессивное поведение, буллинг, неразвитые коммуникативные навыки, затрудняющие горизонтальное и вертикальное социальное движение;

отсутствие условий для формирования метапредметных навыков и метакомпетенций;

высокий порог вхождения в образовательные программы, программы развития талантливых школьников;

падение эмоциональной устойчивости, психологические кризисы, связанные с общей трудностью подросткового периода на фоне отсутствия четких перспектив будущего и регулярной качественной поддержки;

проблемы адаптации в (новом) учебном коллективе: психологические, организационные и социальные, в том числе адаптация детей – мигрантов;

психоэмоциональные затруднения, общая отстраненность, низкая мотивация к обучению обучающихся с особыми возможностями здоровья (ОВЗ);

непринятие школьным коллективом обучающегося с ОВЗ, отсутствие позитивного опыта общения со сверстниками.

#### 2.5.2. Участники наставничества.

**Наставляемый** - обучающийся общеобразовательной организации в возрасте 10-17(19) лет.

**Куратор наставнических программ** – сотрудник организации, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества.

Функции куратора в образовательной организации могут выполняться заместителем директора по учебно-воспитательной работе, школьным психологом, педагогом-организатором, иным сотрудником организации.

Куратор осуществляет следующие действия:

разрабатывает программу наставничества в организации;

обеспечивает запуск программы наставничества;

формирует базу наставляемых и оформляет запросы на программы наставничества (обучающихся, классных руководителей, школьного психолога, родителей и иных заинтересованных лиц);

отбирает наставников для реализации программы наставничества;

организует обучение наставников;

формирует наставнические пары, организует работу наставнических пар;

организует обратную связь и финальное мероприятие программы;

определяет формат поощрения и критерии отбора лучших наставников, организует информационное сопровождение программы;

формирует итоговый аналитический отчет о реализации наставнической программы.

**Наставник** – участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества.

Функции наставника в образовательной организации могут выполняться педагогом-организатором, школьным психологом, учителем, классным руководителем, педагогом, обучающимся.

Требования к наставнику определяются содержанием наставнической программы.

Наставник осуществляет следующие действия:

наблюдает и/или диагностирует проблемы классного коллектива и отдельных обучающихся (привлекая, по необходимости, школьного психолога), формулирует запрос к куратору наставнических программ;

координирует работу наставников – обучающихся;

сопровождает наставляемого, наставника-обучающегося в ходе реализации программы (помогает в определении промежуточных целей и задач, в планировании действий, направленных на улучшение ситуации, повлекшей запрос на программу; проводит рефлексию реализации программы с наставляемым, наставником-обучающимся);

оказывает помощь в установлении продуктивных межличностных отношений любого уровня.

**Наставник-обучающийся** - школьник 6-11 класса, обладающий сформированным комплексом личностных качеств, демонстрирующий высокие показатели в обучении, высокий уровень творческих достижений, прошедший обучение по программам наставничества.

Наставник-обучающийся осуществляет следующие действия:

является инициатором и образцом позитивных форм деятельности для наставляемого;

организует постоянную включенность наставляемого в мероприятия программы наставничества, оставаясь вместе с ним включенным в эту же деятельность, реализуя принцип «равный–равному»;

заполняет дневник наблюдений за ходом реализации наставнической программы, отражая результативность и особенности работы наставнической пары.

2.5.3. Возможные виды программ наставничества и формы их реализации.

В ходе реализации программ наставничества с обучающимися возможны следующие формы взаимодействия:

«Студент-ученик» - форма предполагает взаимодействие обучающихся общеобразовательной организации и учреждения среднего профессионального образования, при которой студент оказывает весомое



влияние на наставляемого, помогает ему с профессиональным и личностным самоопределением и способствует ценностному и личностному наполнению, а также коррекции образовательной траектории. Студент-наставник может являться благодарным выпускником или иметь опыт участия в наставнической программе школы.

«Работодатель-ученик» - форма предполагает взаимодействие обучающегося старших классов средней школы и представителя регионального предприятия/организации, при которой наставник активизирует профессиональный и личностный потенциал школьника, усиливает его мотивацию к учебе и самореализации. В процессе взаимодействия наставника с наставляемым в зависимости от мотивации самого наставляемого (личная, общепрофессиональная или конкретно профессиональная) может происходить прикладное знакомство с профессией.

«Ученик-ученик» - форма предполагает взаимодействие обучающихся одной образовательной организации, при котором один из обучающихся находится на более высокой ступени образования и обладает организаторскими и лидерскими качествами, позволяющими ему оказать весомое влияние на наставляемого, лишенное, тем не менее, строгой субординации.

Программы наставничества могут реализовываться на основании групповых и индивидуальных видов деятельности наставника и наставляемого(ых).

Возможное содержание (виды деятельности) программ наставничества по форме взаимодействия «Ученик-ученик»:

включение школьников в волонтерское сопровождение мероприятий, организация участия в добровольческих акциях;

разработка и реализация социальных проектов для различных категорий благополучателей;

организация профессиональных проб и профориентационной деятельности;

организация ролевых игр/ситуаций («Наставник-обучающийся–Наставляемый»);

организация совместного решения кейса («Наставник-обучающийся–наставляемый»);

организация совместного выполнения поручения («Наставник-обучающийся–Наставляемый»).

2.5.4. Результатом успешной реализации программ наставничества может являться:

решение проблем, связанных с конфликтным, агрессивным поведением в школьном коллективе;

решение проблем адаптации и социализации отдельных обучающихся (в том числе детей с ОВЗ);

уменьшение процента обращений в школьную службу медиации и индивидуальных запросов к школьному психологу;

рост процента обучающихся, вовлеченных в социально-значимую деятельность;

качественный рост успеваемости и улучшение поведения в отдельных классах и/или у отдельных обучающихся;

улучшение академических и конкурсных (олимпиадных) результатов по профилям обучения, количество участников олимпиад по профилям обучения, количество поступивших в ВУЗ (ССУЗ) по профилю;

количественный и качественный рост успешно реализованных образовательных и культурных проектов.

2.5.5. Наставничество может быть реализовано в рамках Всероссийского проекта по ранней профессиональной ориентации учащихся 6 – 11-х классов общеобразовательных организаций «Билет в будущее».

Реализация проекта «Билет в будущее» может повлиять на решение следующих проблем обучающегося общеобразовательной организации:

отсутствие осознанной позиции, необходимой для выбора образовательной траектории и будущей профессиональной реализации;

Участники наставничества.

**Наставляемый** – учащийся 6 – 11-х классов общеобразовательной организации.

**Родитель** – один из родителей или законный представитель участника, обладающий доступом к данным участника на платформе Проекта.

**Наставник** – представитель общеобразовательной организации, представитель образовательной организации среднего профессионального образования, образовательной организации высшего образования, организации дополнительного образования детей, представитель промышленного предприятия или высокотехнологичного бизнеса, представитель научной организации или иных организаций, являющийся носителем профессиональной практики и необходимых компетенций.

Возможные формы реализации наставничества.

В ходе реализации наставничества с обучающимися в проекте «Билет в будущее» возможны следующие формы взаимодействия:

«Студент-ученик» - предполагает взаимодействие обучающихся общеобразовательной организации и учреждения среднего, высшего профессионального образования, на практических мероприятиях (профессиональных пробах) в очном и онлайн-форматах, реализуемых на базе площадок в соответствии с требованиями и рекомендациями Союза Молодых Профессионалов.

«Работодатель (взрослый) - ученик» - форма предполагает взаимодействие обучающегося старших классов средней школы и представителя регионального предприятия/организации, на практических мероприятиях (профессиональных пробах) или работника организации дополнительного образования детей в очном и онлайн-форматах, реализуемых на базе площадок в соответствии с требованиями и рекомендациями Союза Молодых Профессионалов. В процессе

взаимодействия наставника с наставляемым происходит прикладное знакомство с профессией.

Наставляемый проходит на платформе проекта профессиональную онлайн-диагностику, участвует в профориентационных мероприятиях в очном и онлайн-форматах, реализуемых в рамках Проекта на базе площадок.

На основе интегрированных результатов тестов участник автоматически получает общие рекомендации по построению индивидуального учебного плана в соответствии с выбранными профессиональными компетенциями (профессиональными областями деятельности), с учетом реализации Проекта.

Результатом успешной реализации наставничества в проекте «Билет в будущее» может являться:

повышение активности и ответственности родителей (законных представителей) в формировании навыка осознанного выбора у учащегося, формирование осознанной позиции, необходимой для выбора образовательной траектории и будущей профессиональной реализации у учащегося.

## **2.6. Педагогическое наставничество.**

2.6.1. Педагогическое наставничество может повлиять:

на решение следующих проблем молодых (вновь пришедших) специалистов:

трудности в период профессиональной адаптации, связанные с отсутствием достаточного уровня сформированности ряда умений, компетентностей:

коммуникативных (неумение выстраивать эффективную коммуникацию в новом коллективе, с родителями обучающихся);

методической (вести школьную документацию, разрабатывать рабочие программы, планировать урок, удерживать дисциплину в классе, обеспечить включенность в образовательный процесс всех категорий обучающихся);

общих метапредметных компетентностей (рефлексивные умения, умений целеполагания и планирования собственной деятельности, способности самостоятельно формировать у себя новые навыки и компетенции);

психологических (способности самостоятельно справиться с собственной неуверенностью и противостоять критике окружающих);

на решение проблем регионального и муниципального уровней:

трудовую неустроенность молодых специалистов и выпускников, влекущую за собой нехватку педагогических кадров в образовательных организациях (выбытие молодые специалисты в первые 2 года работы);

отсутствие эффективных и быстрых механизмов обновления компетентностей, умений педагогических кадров.

2.6.2. Участники педагогического наставничества.

**Наставляемый** – молодой (вновь пришедший) специалист в возрасте до 35-ти лет, имеющий опыт работы от 0 до 3 лет, находящийся в процессе адаптации на новом месте работы, педагогический работник.

**Куратор** выполняет следующие действия:

- организует педагогическое наставничество в организации;
- информирует наставников о целях, задачах, планируемых результатах программы наставничества;
- формирует базу наставляемых на основании запросов образовательных организаций;
- подбирает наставников и организует их обучение;
- формирует наставнические пары/группы, организует работу наставнических пар/групп;
- определяет формы поощрения и критерии отбора лучших наставников;
- организует информационное сопровождение реализации программ педагогического наставничества.

Куратор назначается приказом руководителя образовательной организации из числа сотрудников организации.

**Наставник** – педагог со стажем работы от 3-х лет, являющийся носителем ценностей наставничества, желание быть наставником, готовый инвестировать свое время в развитие другого человека, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества.

Наставник выполняет следующие действия:

- выстраивает знакомство наставляемого с образовательной организацией, с требованиями к организации рабочего места, режимом труда и отдыха, сферой ответственности и полномочий, связям по должности и трудовыми отношениями в организации, со спецификой контингента обучающихся и их родителей;
- наблюдает профессиональную деятельность наставляемого;
- оформляет профиль наставляемого молодого специалиста, оценивает путем наблюдения за его деятельностью наличный уровень профессиональных компетенций наставляемого, фиксирует его в профиле;
- разрабатывает на основании профиля совместно с наставляемым индивидуальную программу наставничества, позволяющую осуществлять педагогическую поддержку и совершенствовать уровень освоения трудовых действий в соответствии с требованиями профессионального стандарта педагога и требованиями образовательной организации;
- сопровождает наставляемого в программе (помогает в определении его целей и задач, в планировании действий, направленных на улучшение его профессиональной деятельности; вовлекает наставляемого в процесс рефлексии и развивает его навыки рефлексии; способствует развитию у наставляемого навыков самооценки и самоконтроля);
- оказывает помощь в установлении продуктивных межличностных отношений любого уровня.

Наставник назначается приказом руководителя образовательной организации.

### 2.6.3. Возможные варианты программ педагогического наставничества.

Реализация программ педагогического наставничества осуществляется внутри формы взаимодействия «Учитель – учитель». Вариации программ могут различаться в зависимости от потребностей самого наставляемого, особенностей образовательной организации и ресурсов наставника.

Основными вариантами взаимодействия могут быть:

«Новичок–мастер», классический вариант поддержки для приобретения молодым специалистом необходимых профессиональных навыков (организационных, коммуникационных) и закрепления на месте работы. Взаимодействие организуется через интерактивные формы проведения занятий (учебная презентация, работа в малых группах, лекция с заранее запланированными ошибками), совместную разработку методических материалов и совместное проектирование семинаров, занятий;

«Зажатый–лидер», конкретная психоэмоциональная поддержка («не могу найти общий язык с учениками», «испытываю стресс во время уроков»), сочетаемая с профессиональной помощью по приобретению и развитию педагогических талантов и инициатив;

«Физик–русисту», в течение которого происходит обмен навыками, необходимыми для развития метапредметных проектов и метакомпетенций;

«Современный–опытному», в рамках которого, возможно, более молодой учитель помогает опытному представителю «старой школы» овладеть современными программами и цифровыми навыками и технологиями;

«Опытный предметник–неопытному предметнику», в рамках которого опытный педагог оказывает методическую поддержку по конкретному предмету (поиск пособий, составление рабочих программ и тематических планов и т.д).

Программы педагогического наставничества могут реализовываться в групповой (до 4 человек для 1 наставника) и индивидуальной форме, а также в следующих форматах: конкурсы, курсы, творческие мастерские, стажировки, школы молодого учителя, семинары, вебинары, разработки методических пособий, летние интенсивы.

Период сопровождения молодого специалиста завершается:

его закреплением в образовательной организации и успешным включением его во взаимодействие с коллегами, администрацией, обучающимися и их родителями;

улучшением качества работы наставляемого, его профессиональной успешностью;

повышением уровня удовлетворенности собственной работой и улучшением психоэмоционального состояния, а также прохождением молодым специалистом аттестации на соответствие занимаемой должности.

2.6.4. В случае успешной реализации педагогического наставничества результатом будет являться высокий уровень включенности молодых (вновь пришедших) специалистов в педагогическую работу, культурную жизнь

образовательной организации, усиление уверенности в собственных силах и развитие личного, творческого и педагогического потенциала.

Среди оцениваемых результатов молодых специалистов:

повышение уровня удовлетворенности собственной работой и улучшение его психоэмоционального состояния;

рост числа специалистов, желающих продолжать свою работу в качестве педагога в данном коллективе (образовательной организации);

качественный рост успеваемости и улучшение поведения в подшефных наставляемым классах (группах);

рост числа ситуаций конструктивного взаимодействия с педагогическим и родительским сообществами;

рост числа собственных профессиональных работ: статей, исследований, методических практик.

## **2.7. Наставничество обучающихся в организациях дополнительного образования детей.**

2.7.1. Внедрение Целевой модели наставничества может повлиять на решение следующих проблем обучающегося в системе дополнительного образования детей:

недостаточную информированность обучающихся о перспективах самостоятельного выбора векторов творческого развития, карьерных и иных возможностей в выбранном направлении деятельности/творчества;

низкий уровень сформированности, осознанности и осмысления полученного опыта в выбранном направлении творчества/виде деятельности, целеполагания в вопросах личностного развития, достижения собственных целей, индивидуальной самостоятельной работы;

недостаточный ресурс индивидуальной работы с обучающимся, способствующей «усиливать сильное» и успешной самореализации в рамках выбранного направления (предметности, творчества).

2.7.2. Участники наставничества.

### **Наставляемый.**

Обучающийся организации дополнительного образования детей в возрасте 10-18 лет, в том числе с особыми образовательными потребностями, погруженный в определенный продуктивный вид творческой деятельности, мотивированный на получение и достижение высоких результатов.

### **Куратор наставнических программ.**

Куратор программы наставничества должен иметь организаторские способности, стаж работы в коллективе не менее 3 лет, первую или высшую квалификационную категорию, повышение квалификации по программам наставничества.

**Наставниками** выступают педагоги дополнительного образования и

иные педагогические работники образовательной организации дополнительного образования, изъявившие готовность принять участие в реализации целевой модели наставничества, обладающие большим опытом работы, активной жизненной позицией, высокой квалификацией в предметности дополнительной общеразвивающей программы (возможно, подтвержденной соревнованиями или премиями), высокой степенью мотивации в продвижении обучающихся. Наставник обладает развитыми коммуникативными навыками, гибкостью в общении, умением отнестись к наставляемому как к равному.

2.7.3. Программы наставничества для обучающихся организаций дополнительного образования детей.

В ходе реализации программ наставничества с обучающимися возможны следующие формы взаимодействия:

«педагог - ученик»;

**Форма «педагог - ученик»** предполагает взаимодействие обучающегося (обучающихся) организации дополнительного образования и педагога дополнительного образования, или иного педагогического работника, при которой педагог активизирует личностный потенциал обучающегося, организует рефлекссию и осмысление полученного опыта и достижений в выбранном направлении деятельности и творчества, помогает ему формировать личные цели, следующие шаги развития на основе полученного опыта, формировать индивидуальные траектории развития. В процессе взаимодействия наставника с наставляемым в зависимости от мотивации самого наставляемого наставник включает обучающегося в реальные практики, соответствующие предметности программы, направлению творчества (инженерные, исследовательские, культурные и гражданские практики и т.д.).

Рекомендуемые виды и направления деятельности наставнических программ, обеспечивающих наставляемым необходимый результат и позитивный опыт:

- индивидуальное сопровождение, встречи, консультации, тренинговые мероприятия, формирующие самостоятельный выбор обучающимся векторов творческого и карьерного развития;
- совместная проектная деятельность, предполагающая реализацию успешных стартапов и проектов

2.7.4. Результатом успешной реализации программы наставничества может являться:

повышение уровня мотивированности и осознанности обучающихся в вопросах саморазвития, самореализации и профессиональной ориентации;

формирование индивидуальных образовательных траекторий обучающихся;

включение обучающихся в реальные практики продуктивной творческой деятельности (инженерные, исследовательские, культурные и гражданские практики и т.д.).

## **2.8. Наставничество обучающихся в профессиональных образовательных организациях.**

2.8.1. Проблемы, возникающие в процессе подготовки студента в профессиональной образовательной организации:

длительные сроки адаптации на производстве вследствие недостаточной подготовленности выпускников техникумов и колледжей к включенности в современные производственные процессы, корпоративную культуру организации;

отсутствие опыта у студентов колледжей, техникумов взаимодействия с коллективами предприятий в период прохождения производственной практики;

недостаточная информированность студентов о перспективных, востребованных в регионе профессиях, профессиях будущего;

отсутствие или недостаточно знаний о безопасной деятельности работника, требований охраны труда;

отсутствие практических навыков и недостаточная квалификация, несоответствие профиля полученной профессии/специальности;

отсутствие индивидуальной траектории профессионального развития.

2.8.2. Участники наставничества обучающихся в профессиональных образовательных организациях.

**Наставляемый** – обучающийся в профессиональной образовательной организации (студент).

**Куратор** – сотрудник профессиональной образовательной организации, обладающий высоким уровнем профессиональной подготовки в области психологии и педагогики, развитыми коммуникативными навыками и гибкостью в общении, способностью и готовностью делиться профессиональным и личностным опытом, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества.

Куратор выполняет следующие действия:

организует наставничество в организациях среднего профессионального образования;

представляет его цели и задачи, планируемые итоги и возможности для наставников;

формирует базу наставляемых и собирает от них запросы;

подбирает наставников и организует их обучение;



формирует наставнические пары/группы, организует работу наставнических пар/групп;

определяет формы поощрения и критерии отбора лучших наставников, организует информационное сопровождение.

**Наставник** – опытный сотрудник с большим стажем работы в организации/базы-практики, имеет стабильно высокие показатели в работе, способен и готов делиться опытом, имеет системное представление о своем участке работы, лояльный, поддерживающий стандарты и правила организации, обладает развитыми коммуникативными навыками, гибкостью в общении, умением отнестись к студенту как к равному в диалоге и потенциально будущему коллеге, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества.

### 2.8.3. Реализация программ наставничества данного направления.

Реализация программы обеспечивается через взаимодействия наставника с наставляемым, оказывающего помощь в раскрытии и оценке своего личного и профессионального потенциала, осознанности в вопросах освоения профессии, самоопределения, личностного развития. Наставник реализует задачи, связанные с повышением уровня профессиональной подготовки студента, ускорением процесса освоения основных навыков профессии.

Возможные виды программ:

организация профессиональных проб – семинаров;

организация мастер-классов и тренингов;

организация совместной деятельности на учебной и производственной практики.

Наставничество в профессиональных образовательных организациях может реализовываться в рамках программы практики, при выполнении проектных и исследовательских работ по заказу организаций, в бизнес-проектировании, в ярмарках вакансий, конкурсах проектных работ, дискуссиях, экскурсиях на предприятия, стажировках, проведении учебных занятий на базе практики организаций, индивидуальном сопровождении в образовательном процессе.

Возможные формы взаимодействия.

В ходе реализации программ наставничества с обучающимися помимо формы «Работодатель-студент» могут применяться другие формы взаимодействия. В числе самых распространенных форм наставничества с обучающимися могут быть:

«Активный профессионал-равнодушный потребитель» - форма предполагает взаимодействие обучающихся средних профессиональных учреждений, при которой наставник выступает мотивационной и ценностной поддержкой, помогает развивать коммуникативные, творческие, лидерские навыки, направляет на осознанный выбор образовательной и карьерной траектории;

«Коллега-молодой коллега» - форма предполагает взаимодействие обучающихся средних профессиональных учреждений, при которой осуществляется совместная работа по развитию творческого, предпринимательского или социального проекта, в процессе которой наставляемый делится свежим видением и креативными идеями, которые могут оказать существенную поддержку наставнику, а сам наставник выполняет роль организатора и куратора;

«Работодатель-будущий сотрудник» - форма предполагает взаимодействие обучающихся профессиональных образовательных учреждений, при которой наставник оказывает профессиональную поддержку, направленную на развитие определенных навыков и компетенций, необходимых для будущего трудоустройства.

«Педагог – студент (слушатель)» – форма предполагает взаимодействие обучающихся профессиональных образовательных учреждений, в том числе обучающихся, оставшихся в трудной жизненной ситуации (дети-сироты и др.), при которой наставник оказывает помощь по формированию его дальнейшего жизнеустройства, а так же поддержку, направленную на развитие индивидуальной образовательной траектории и будущей профессиональной реализации.

2.8.4. В случае успешной реализации программы наставничества результатом будет являться:

повышение уровня мотивированности и осознанности студентов в вопросах саморазвития и профессионального образования,

получение конкретных профессиональных навыков, необходимых для вступления в полноценную трудовую деятельность,

расширение пула потенциальных сотрудников региональных предприятий с должным уровнем подготовки, которое позволит совершить качественный скачок в производственном и экономическом развитии Красноярского края.

Среди оцениваемых результатов освоения программ наставничества:

улучшение образовательных результатов студента;

численный рост количества мероприятий профориентационного, мотивационного и практического характера в образовательной организации;

увеличение процента обучающихся, прошедших профессиональные и компетентностные тесты, успешно прошедших промежуточную аттестацию;

численный рост успешно реализованных и представленных результатов проектной деятельности совместно с наставником;

численный рост планирующих трудоустройство или уже трудоустроенных на региональных предприятиях выпускников профессиональных образовательных организаций;

количество студентов с ограниченными возможностями здоровья и студентов-сирот, успешно адаптировавшихся к самостоятельной жизни, получивших среднее профессиональное образование, трудоустроившихся

на региональных предприятиях, прошедших период профессиональной адаптации.

### **3. Общие требования (предложения) к структуре управления региональной системой наставничества**

3.1.В структуру управления процессом внедрения и реализации Целевой модели наставничества входят:

Министерство образования Красноярского края;

Региональный центр наставничества - структурное подразделение краевого государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Красноярский педагогический колледж № 1 им. М. Горького»;

органы исполнительной власти муниципального образования, осуществляющие управление в сфере образования;

общеобразовательные организации, профессиональные образовательные организации, организации дополнительного образования, осуществляющие реализацию программ наставничества;

организации и индивидуальные предприниматели, осуществляющие образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам;

предприятия, организации любой формы собственности, индивидуальные предприниматели, функционирующие на территории региона, имеющие или планирующие реализовать партнерские соглашения с организациями, осуществляющими образовательную деятельность.

3.2. Министерство образования Красноярского края при внедрении региональной целевой модели наставничества:

осуществляет координацию внедрения целевой модели наставничества;

обеспечивает реализацию мероприятий по внедрению целевой модели наставничества;

координирует работу Регионального центра наставничества;

обеспечивает развитие материально-технической базы, в том числе наличие электронной платформы, инфраструктуры и кадрового потенциала организаций, осуществляющих деятельность по реализации программ наставничества;

реализует меры по обеспечению доступности программ наставничества для обучающихся с особыми образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, в том числе для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся, проявивших выдающиеся способности, обучающихся, попавших в трудную жизненную ситуацию, а также обучающихся из малоимущих семей, проживающих в сельской местности и на труднодоступных и отдаленных территориях, детей-сирот (оставшихся без попечения родителей).

3.3. Региональный центр наставничества:

обеспечивает формирование баз данных наставников, кураторов, наставляемых и лучших практик наставничества;

содействует распространению и внедрению лучших наставнических практик Красноярского края, а также лучших практик других субъектов Российской Федерации;

оказывает информационную и просветительскую поддержку участникам внедрения целевой модели наставничества;

разрабатывает предложения по совершенствованию процесса внедрения региональной целевой модели наставничества;

содействует привлечению к реализации наставнических программ образовательных организаций; предприятий и организаций региона; государственных бюджетных учреждений культуры и спорта; юридических и физических лиц, чья деятельность связана с образовательной, спортивной, культурной и досуговой деятельностью;

вносит предложения по совместному использованию инфраструктуры в целях внедрения целевой модели наставничества;

осуществляет мониторинг реализации программ наставничества в образовательных организациях на территории края;

обеспечивает реализацию мер по дополнительному профессиональному образованию наставников и кураторов в различных форматах, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий;

организует обмен лучшими практиками наставничества между обучающимися.

3.4. Орган исполнительной власти муниципального образования, осуществляющий управление в сфере образования, обеспечивающий внедрение Целевой модели наставничества на территории соответствующего муниципального образования:

разрабатывает дорожную карту внедрения и реализации Целевой модели наставничества, доводит ее до сведения образовательных организаций на территории муниципального образования;

контролирует реализацию мероприятий по внедрению и реализации Региональной целевой модели наставничества;

обеспечивает развитие инфраструктурных, материально-технических ресурсов и кадрового потенциала муниципальных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным и дополнительным общеобразовательным программам;

содействует привлечению к реализации программ наставничества образовательных организаций, предприятий и организаций муниципалитета, государственных бюджетных учреждений культуры и спорта, юридических и физических лиц, чья деятельность связана с образовательной, спортивной, культурной и досуговой деятельностью;

осуществляет мониторинг реализации и эффективности программ наставничества на территории муниципального образования.

3.5. Образовательные организации, осуществляющие внедрение Целевой модели наставничества:

разрабатывают и реализуют мероприятия дорожной карты внедрения Региональной целевой модели в образовательной организации;

разрабатывают, апробируют и реализуют программы наставничества; назначают куратора(ов) и наставников программ наставничества в образовательной организации;

обеспечивают обучение кураторов и наставников и контроль их деятельности;

обеспечивают условия для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования;

предоставляют инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;

осуществляют персонифицированный учет обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;

обеспечивают внесение данных в региональную электронную платформу «Наставник»;

проводят внутренний мониторинг реализации и эффективности программ наставничества.

3.6. Информацию об организациях (органах), включенных в состав структуры управления Региональной целевой модели наставничества, размещается на сайтах министерства образования Красноярского края и Регионального центра наставничества.

#### **4. Общие требования (предложения) к организационно-финансовой структуре региональной системы наставничества**

4.1. Организационно-финансовые механизмы Целевой модели наставничества направлены на ресурсное обеспечение внедрения и функционирования системы наставничества в крае и популяризацию роли наставника среди образовательных организаций на общественном, муниципальном, региональном уровнях.

Реализация Целевой модели наставничества включает проведение следующих мероприятий:

проведение ежегодного краевого форума «ПРОНАСТАВНИЧЕСТВО»;

проведение ежегодного краевого конкурса профессионального мастерства «Наставник года Красноярского края» по различным номинациям (в том числе на уровне муниципалитета, образовательной организации проводятся отборочные туры);

создание и систематическое информационное обновление интернет - ресурсов, связанных с наставничеством в регионе, а также РФ (сайт, группы в социальных сетях);

проведение краевых семинаров с презентацией и обсуждением идей развития системы наставничества, в том числе лучших практик

наставничества в образовательных организациях, муниципалитетах края, а также в других субъектах РФ, в том числе, среди обучающихся;  
 обеспечение информационной поддержки и популяризация наставничества в СМИ.

4.2. Внедрение Целевой модели наставничества требует разработки ряда документов и распорядительных актов.

4.2.1. Министерство образования Красноярского края издает распорядительный акт, включающий:

- основания для внедрения Целевой модели наставничества;
- сроки внедрения Целевой модели наставничества;
- сроки проведения мониторинга эффективности программ;
- назначение ответственного должностного лица за внедрение целевой модели наставничества;
- перечень образовательных организаций, принимающих участие в пилотировании региональной Целевой модели наставничества;
- планируемые результаты внедрения Целевой модели наставничества;
- утверждение дорожной карты внедрения Целевой модели наставничества.

4.2.2. Образовательная организация разрабатывает и утверждает следующие документы:

- Положение о наставничестве в образовательной организации;
- дорожную карту внедрения Целевой модели наставничества в образовательной организации;
- программа(ы) наставничества.

Положение о наставничестве является организационной основой для внедрения Целевой модели наставничества в образовательной организации.

Положение о наставничестве включает в себя:

- описание форм наставничества;
- права, обязанности и задачи наставников, наставляемых, кураторов и законных представителей наставляемых, в случае, если участник программы несовершеннолетний;
- требования, выдвигаемые к наставникам, изъявляющим желание принять участие в программе;
- процедуры отбора и обучения наставников;
- процесс формирования пар и групп из наставника и наставляемого (наставляемых);
- процесс закрепления наставнических пар;
- формы и сроки отчетности наставника и куратора о процессе реализации программы наставничества;
- формы и условия поощрения наставника;
- критерии эффективности работы наставника;
- условия публикации результатов программы наставничества на сайте образовательной организации и организаций-партнеров;

форма соглашения между наставником и наставляемым, а также законными представителями наставляемого в случае, если участник программы несовершеннолетний;

формы согласий на обработку персональных данных от участников наставнической программы или их законных представителей в случае, если участники несовершеннолетние.

4.3. Внедрение Целевой модели наставничества в крае осуществляется за счет средств краевого и муниципального бюджетов, а также средств образовательных организаций. Возможно использование ресурсов партнеров программ наставничества, предприятий - участников программы, региональных некоммерческих организаций, коммерческих организаций, осуществляющих реализацию программ корпоративной социальной ответственности, и индивидуальных предпринимателей - филантропов.

## **5. Общие требования (предложения) к кадровому обеспечению региональной системы наставничества**

5.1. Кадровое обеспечение реализации Целевой модели наставничества направлено на решение следующих задач:

а) реализация программ наставничества в образовательных организациях;

б) разработка дополнительных профессиональных программ, в том числе краткосрочных, и обеспечение возможности непрерывного повышения квалификации педагогических работников, в том числе на основе использования современных цифровых технологий, формирования и участия в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом и лучшими практиками;

в) вовлечение представителей общественно-деловых объединений, работодателей, благодарных выпускников в реализацию программ наставничества.

5.2. Региональный центр наставничества разрабатывает профессиональные дополнительные образовательные программы по направлению «Наставничество».

5.3. Для организации внедрения Целевой модели наставничества в муниципальных образованиях специалисты отделов управления образования и/или муниципальных методических центров, которые координируют деятельность по направлению «Наставничество», должны пройти соответствующую подготовку (повышение квалификации) по организации внедрения системы наставничества.

Для реализации программ наставничества в образовательных организациях кураторы и наставники должны пройти подготовку по программам повышения квалификации в Региональном центре наставничества.



Наставники из числа обучающихся и наставники, не являющиеся педагогическими работниками, должны быть подготовлены к выполнению своих функций через краткосрочное обучение в рамках программы наставничества, которое организует куратор программы с привлечением внешних экспертов, в том числе из Регионального центра наставничества.

5.4. В целях оплаты труда кураторов, наставников в Положения об оплате труда образовательной организации должны быть внесены показатели и индикаторы для выплат стимулирующего характера.

5.5. Кроме материальных форм поощрения необходимо применять нематериальные (моральные) формы мотивации наставников (кураторов):

награждение наставников почетными грамотами, нагрудными знаками и т.п.;

размещение информации о лучших наставниках на сайте образовательной организации, организации (предприятия);

предоставление наставникам возможности принимать участие в формировании предложений, касающихся развития организации; рекомендации при трудоустройстве;

образовательное стимулирование (привлечение к участию в образовательных программах, семинарах, тренингах и иных мероприятиях подобного рода);

иные льготы и преимущества, предусмотренные в организации, в которой работает наставник;

благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся.

## **6. Общие требования (предложения) к организации мониторинга реализации региональной системой наставничества**

6.1. Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.

6.2. Организация систематического мониторинга программ наставничества дает представление о ходе процесса наставничества, об изменениях во взаимодействиях наставника с наставляемым (группой наставляемых), о динамике развития наставляемых и удовлетворенности наставника своей деятельностью.

6.3. Для сбора, обработки и хранения статистической информации в процессе мониторинга используется электронная платформа. Оператором электронной платформы является Региональный центр наставничества.

6.4. Мониторинг результатов внедрения региональной целевой модели наставничества реализуется по двум направлениям:

мониторинг достижения показателей региональных проектов;  
мониторинг эффективности реализации программы наставничества.

#### 6.5. Мониторинг достижения результатов региональных проектов.

Цель данного мониторинга: выявить соответствие между заданными показателями региональных проектов и реальным положением дел в системе наставничества края. Результатом является оценка достижения показателей внедрения Региональной целевой модели наставничества в крае в разрезе показателей региональных проектов «Молодые профессионалы», «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Учитель будущего».

Мониторинг осуществляется органом исполнительной власти муниципального образования, осуществляющим управление в сфере образования.

#### 6.6. Мониторинг эффективности реализации программы наставничества.

Целями данного направления мониторинга является оценка:

качества реализуемой программы наставничества;

эффективности и полезности программы как инструмента повышения социального и профессионального благополучия внутри образовательной организации;

личностного и профессионального роста участников программы наставничества;

развития метапредметных навыков и уровня вовлеченности обучающихся в образовательную деятельность;

качества изменений в освоении обучающимися образовательных программ;

динамики образовательных результатов с учетом эмоционально - личностных, интеллектуальных, мотивационных и социальных черт участников.

Мониторинг осуществляется образовательной организацией, реализующий программу наставничества.

6.7. Результаты мониторинга направляются в региональный проектный офис, Правительство Красноярского края, Министерство Просвещения РФ, используются при составлении различных отчетов, учитываются при формировании стратегий развития наставничества в крае.